

FIȘA DISCIPLINEI

PRACTICĂ MANAGERIALĂ ÎN ORGANIZAȚII SPORTIVE I

Anul universitar 2026/2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI DIN CLUJ NAPOCA
1.2. Facultatea	FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
1.3. Departamentul	KINETOTERAPIE ȘI DISCIPLINE TEORETICE
1.4. Domeniul de studii	ȘTIINȚA SPORTULUI ȘI EDUCAȚIEI FIZICE
1.5. Ciclul de studii	MASTER
1.6. Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIILOR ȘI ACTIVITĂȚILOR SPORTIVE /ABSOLVENT MASTER
1.7. Forma de învățământ	ÎNVĂȚĂMÂNT CU FRECVENȚĂ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	PRACTICĂ MANAGERIALĂ ÎN ORGANIZAȚII SPORTIVE I			Codul disciplinei	YMR3059
2.2. Titularul activităților de curs					
2.3. Titularul activităților de lucrări practice	Conf. univ. dr. MACRA-OȘORHEAN MARIA-DANIELA				
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Evaluare pe parcurs
2.7. Regimul disciplinei	Obligativu		2.8. Tipul disciplinei	Disciplină de specializare (DS)	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs		3.3. lucrări practice	4
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs		3.6 lucrări practice	56
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat (consiliere profesională)					15
Examinări					20
Alte activități					3
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				98	
3.8. Total ore pe semestru				150	
3.9. Numărul de credite				6	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Nu este cazul
5.2. Lucrări practice	Masteranzii au obligația să participe activ la stagiul de practică și să respecte planificarea

6.1. Competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii

Competențe profesionale	
Codul competenței	Competență
CP1	Capacitatea de proiectare, elaborare și de implementare a strategiilor economice și manageriale pentru rentabilizarea organizațiilor sportive;
CP2	Capacitatea de a gândi critic și constructiv pentru rezolvarea problemelor într-un mod creativ și inovator;
CP3	Capacitatea de a coopera eficient în echipe de lucru profesionale interdisciplinare, specifice desfășurării proiectelor și programelor din domeniul Managementului sportiv și al Educației fizice și sportului
Competențe transversale	
Codul competenței	Competență
CT1	Capacitatea de a organiza, coordona și de a implementa activități sportive și de agrement;
CT3	Capacitatea de a utiliza în mod adecvat strategiile specifice managementului organizațiilor și al activităților sportive în scopul dezvoltării cognitive și socioeconomice;

6.2. Rezultatele învățării specifice programului de studii

Rezultatele învățării vizate prin disciplină		
Codul competenței	Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)	Abilități academice specifice (Specific academic skills)
CP1	1. explică concepte și modele economice și manageriale aplicabile organizațiilor sportive; -cunoaște mecanismele de creștere a eficienței și rentabilității în sport	1. Studentul/absolventul -proiectează și implementează strategii economice și manageriale; -evaluează impactul deciziilor manageriale asupra performanței organizației sportive.
CP2	2. Studentul/absolventul explică mecanismele gândirii critice și inovatoare în managementul sportiv.	2. Studentul/absolventul -analizează probleme complexe și propune soluții creative și inovatoare; -utilizează instrumente de analiză pentru fundamentarea deciziilor.
CP3	3. Studentul/absolventul cunoaște principiile lucrului în echipă și ale colaborării interdisciplinare.	3. Studentul/absolventul -cooperează eficient în echipe profesionale interdisciplinare; -contribuie la dezvoltarea proiectelor și programelor sportive.
CT1	1. Studentul/absolventul -explică principiile organizării și ale coordonării activităților sportive și de agrement; -cunoaște structurile, resursele și procesele necesare implementării activităților sportive.	1. Studentul/absolventul -organizează și coordonează activități sportive și de agrement adaptate diferitelor categorii de beneficiari; -implementează programe sportive respectând obiectivele stabilite și resursele disponibile.
CT3	3. Studentul/absolventul -explică strategiile specifice managementului organizațiilor și al activităților sportive; -cunoaște impactul managementului sportiv asupra dezvoltării cognitive și socioeconomice	3. Studentul/absolventul -aplică strategii manageriale în gestionarea organizațiilor și activităților sportive; -corelează deciziile manageriale cu obiectivele de dezvoltare socioeconomică.

7. Rezultatele învățării specifice disciplinei

Cunoștințe și înțelegere (Knowledge and understanding)
- noțiuni legate de istoria și gestionarea organizațiilor sportive; - practici și informații privind finanțarea organizațiilor sportive; - studii, noțiuni și practici legate de resursele umane ale unei organizații sportive; - regulamente de ordine interioară, organizare și funcționare; - problematice legate de doping; - strategii și modalități de publicitate și mediatizare ale activităților sportive și de realizare a unui plan de marketing.

Abilități academice specifice (Specific academic skills)
- lucrează în echipă, antrenează și motivează angajații la nivel organizațional; - utilizează în mod adecvat strategiile specifice managementului organizațiilor și al activităților sportive în scopul dezvoltării cognitive și socioeconomice; - îndeplinește atribuții de manager la diferite niveluri ale unei organizații sportive; - rezolvă probleme manageriale.

8. Conținuturi

8.1 Lucrări practice	Metode de predare - învățare	Observații
Asistență și îndrumare în organizații sportive.	Explicație, discuții interactive	Sesiune de întrebări/răspunsuri
Istoria organizațiilor sportive. Analiza SWOT.	Activitate individuală și de grup; participare și implicare activă.	Sesiune de întrebări/răspunsuri
Organizarea pe ramuri de sport.	Activitate individuală și de grup; participare și implicare activă.	Sesiune de întrebări/răspunsuri
Surse de finanțare.	Activitate individuală și de grup; participare și implicare activă.	Sesiune de întrebări/răspunsuri
Resurse umane. Organigrame. Calificări necesare. Studii superioare. Fișa postului. Contracte de muncă.	Activitate individuală și de grup; participare și implicare activă.	Sesiune de întrebări/răspunsuri
Regulamente.	Activitate individuală și de grup; participare și implicare activă.	Sesiune de întrebări/răspunsuri
Problematici legate de doping.	Activitate individuală și de grup; participare și implicare activă.	Sesiune de întrebări/răspunsuri
Publicitate și mediatizare. Plan de marketing.	Activitate individuală și de grup; participare și implicare activă.	Sesiune de întrebări/răspunsuri
Spații de desfășurare a activităților sportive.	Activitate individuală și de grup; participare și implicare activă.	Sesiune de întrebări/răspunsuri
Verificare pe parcurs.	Prezentarea portofoliului / practică managerială în organizații sportive I.	

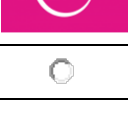
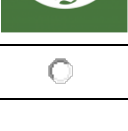
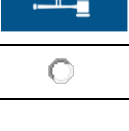
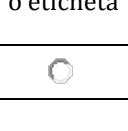
Bibliografie

1. ARMSTRONG, M. (2004) – Cum să fii un manager și mai bun – Ediția a VI-a, Editura Meteor Press, București;
2. CERTO, S. (2001) – Managementul modern, Editura Teora, București;
3. CERTO, S. C. (2004) – Management – teorie și practică (traducere), Editura IEP Știința, Chișinău, Rep. Moldova;
4. COLE, G.A., (2000) – Managementul personalului, Editura Codecs, București;
5. HOFMAN, A. (2004) – Resursele umane în activitatea de educație fizică și sport, edit. Fundației România de Măine, București;
6. HOFMAN, A. (2004) – Structurile sportului, Editura Fundației România de Măine, București;
7. LAZĂR, I., VEREȘ, V., MORTAN, M., LAZĂR, S.P. (2004) – Management general, Editura Risoprint, Cluj-Napoca;
8. MACRA-OȘORHEAN, M.D., (2016)-Profilul managerilor sportivi, Editura Risoprint, Cluj-Napoca;
9. MIHĂILESCU, N. (2006) – Management – Marketing – Legislație în activitatea sportivă, edit. Universității din Pitești;
10. ȘTEFĂNESCU C. (2007) – Metodologia cercetării științifice în management, Editura Fundației România de Măine, București;
11. VOICU, A.V. (1998) – Managementul organizațiilor și activității sportive, Editura Risoprint, Cluj-Napoca;
12. VOICU, S.F. (2002) – Managementul sportului, Editura Mirton, Timișoara;
13. ZLATE, M. (2004) – Tratat de psihologie organizațional-managerială, Volumul I, Editura Polirom, Iași.

9. Evaluare

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Lucrări practice	Prezentarea unui portofoliu individual sau în echipă privind practica managerială în organizații sportive I.	Evaluare: orală	100 %
9.5 Standard minim de promovare			
Elaborarea unui portofoliu de practică din cadrul unei organizații sportive.			

10. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)

		Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă						
								
								Nu se aplică nici o etichetă
								

Data completării:

6.04.2026

Semnătura titularului de curs

Conf. univ. dr. **MACRA-OȘORHEAN**
MARIA-DANIELA

Semnătura titularului de seminar

Conf. univ. dr. **MACRA-OȘORHEAN**
MARIA-DANIELA

Data avizării în departament:

26.04.2026

Semnătura directorului de departament

Prof. univ. dr. **CIOCOI-POP DUMITRU-RAREȘ**