

**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Managementul proiectelor**  
 Anul universitar 2021-2022

**1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Facultatea de Educație fizică și sport
1.3 Departamentul	Kinetoterapie și discipline teoretice
1.4 Domeniul de studii	Știința sportului și educației fizice
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studiu / Calificarea	Managementul organizațiilor și activităților sportive

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Răzvan L. Nistor						
2.3 Titularul activităților de seminar	Prof. univ. dr. Răzvan L. Nistor						
2.4 Anul de studii	1	2.5 Semestrul	2	2.6 Tipul de evaluare	sumativă	2.7 Regimul disciplinei	Obl.

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru ale activităților didactice)**

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					25
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					35
Tutoriat					4
Examinări					4
Alte activități.....					
3.7 Total ore studiu individual			108		
3.8 Total ore pe semestru			150		
			(42+108)		
3.9 Numărul de credite			6		

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1 de curriculum	Nu este cazul
4.2 de competențe	Nu este cazul

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	Videoproiector, tablă, platformă on-line
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Videoproiector, tablă, platformă on-line

**6. Competențele specifice acumulate**

Competențe profesionale	Dezvoltarea abilităților de a scrie și implementa proiecte în scopul dezvoltării activităților în cadrul organizațiilor sportive. Identificarea oportunităților de afaceri, cu redactarea cererilor de finanțare aferente. Elaborarea unei propuneri de proiect pentru dezvoltarea unei noi activități sau pentru dezvoltarea activităților deja existente.
Competențe transversale	Abilitatea de lucru în echipă, abilități de utilizare a instrumentelor de lucru specifice managementului proiectelor, rezolvarea de probleme și luarea deciziilor pentru gestionarea eficientă a proiectelor de diferite tipuri.

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Managementul proiectelor a apărut ca un instrument de planificare, coordonare, realizare și control al activităților complexe din proiectele industriale, comerciale, sociale, culturale și sportive moderne. Managementul de proiect și-a dovedit eficacitatea și eficiența în fiecare activitate din viața reală, reprezentând o tehnică indispensabilă pentru toate organizațiile. Parcurgerea cursului dezvoltă abilitățile legate de planificarea, organizarea și implementarea unui proiect, indiferent de mărimea acestuia.
7.2 Obiectivele specifice	Competențele unui manager de proiect: managementul termenelor, managementul costurilor, managementul resurselor umane, managementul riscurilor, precum și abilitatea de a avea o viziune de ansamblu asupra proiectului, de a corobora și intercala informații care vin din domenii de activitate diferite și de a menține cursul proiectului permanent către obiectivul final.

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Considerații generale privind managementul proiectelor	Prelegere/dezbatere	
Managementul ciclului de proiect	Prelegere/dezbatere	
Managementul echipei de proiect	Prelegere/dezbatere	
Finanțarea unui proiect. Propunerea unui buget pentru un proiect nou	Prelegere/dezbatere	
Punerea în practică a unui proiect. Monitorizarea proiectelor	Prelegere/dezbatere	
Managementul riscului și calității proiectelor	Prelegere/dezbatere	
Sustenabilitatea proiectelor	Prelegere/dezbatere	
Bibliografie: 1. Răzvan Nistor, Valentin Munteanu, Managementul proiectelor europene, Editura Eikon, Cluj-Napoca, 2013. 2. Răzvan Nistor ș.a., Introducere în managementul proiectelor. Utilizarea proiectelor în dezvoltarea activităților extracurriculare, Editura Risoprint ISBN: 978-606-17-1034-8, Cluj-Napoca, 2016. 3. Turner Rodney, Simister Stephen, Manual Gower de management de proiect, Editura Codecs, București, 2004. 4. Radu Victor, Managementul proiectelor, Editura Universitară, București, 2008.		
8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Prezentarea structurii unui proiect, cu precizarea elementelor necesare	Exemplu practic	
Identificarea temei de proiect, a scopului și obiectivelor proiectului	Dezbatere, exemplu practic	
Identificarea grupurilor țintă	Dezbatere, exemplu practic	
Realizarea etapei de planificare	Dezbatere, exemplu practic	
Realizarea bugetului proiectului	Dezbatere, exemplu practic	
Revizuirea proiectului cu completarea aspectelor lipsă identificate sau neclar formulate	Dezbatere, exemplu practic	
Prezentarea proiectului realizat	Dezbatere	
Bibliografie: <a href="http://www.fonduri-ue.ro">www.fonduri-ue.ro</a> , <a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a>		

## 9. Coroborarea/validarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- La discuțiile legate de stabilirea conținutului disciplinei au participat cadre didactice din domeniu, titulare în alte departamente sau în alte instituții de învățământ superior cît și practicieni, consultanți din domeniu.

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală
----------------	---------------------------	-------------------------	-----------------------------

10.4 Curs	Cunoașterea elementelor teoretice și practice vizând managementul proiectelor	Test cu întrebări deschise și întrebări cu variante de răspuns (susținut pe platformă sau cu prezență fizică în campus)	50%
10.5 Seminar/ laborator	Scrierea unui proiect cu o temă legată de managementul organizațiilor sau activităților sportive	Prezentare proiect (on-line sau cu prezență fizică în campus)	50%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pentru absolvirea acestei discipline este necesară obținerea unei note finale de minim 5(cinci);</li> <li>• Notele acordate sunt între 1(unu) și 10(zece);</li> <li>• Studenții trebuie să abordeze fiecare problemă din cadrul subiectului de examen;</li> <li>• Examenul este scris și durează maxim 120 minute;</li> <li>• Scrierea unui proiect având o structură minimă de bază, în care se regăsesc elementele strict necesare specifice.</li> </ul>			

Titular de curs

Titular de seminar

Prof.univ.dr. Răzvan Liviu Nistor

Director de departament  
Prof.univ.dr. Dumitru-Rareș Ciocoi-Pop